



Vårmöte/årsmöte & Årsstämma

Ingarö Golfklubb
Ingarö Golf AB (publ)

2026-03-25



Välkomna & presentation

Bo Emanuelsson, ordförande

Pelle Sättare, klubbchef/VD

Dagordning vårmöte

1. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
2. Val av två protokolljusterare tillika rösträknare.
3. Fråga om årsmötet har utlysts på rätt sätt.
4. Fastställande av röstlängd för mötet.
5. Fastställande av föredragningslista.

Dagordning vårmöte

6. Föredragningar:

- a) Föredragning och godkännande av styrelsens för golfklubben verksamhetsberättelse med årsredovisning och årsbokslut för det senaste verksamhets- och räkenskapsåret.
- b) Föredragning av styrelsens för Ingarö Golf AB verksamhetsberättelse med årsredovisning för det senaste verksamhets- och räkenskapsåret.



Föredragningar

- Ingarö Golfklubbs verksamhetsberättelse och ekonomiskt utfall 2025.
- Ingarö Golf AB:s verksamhetsberättelse och ekonomiskt utfall 2025.

Vi presenterar verksamheten för hela golfkoncernen (klubben & bolaget).



Värdegrund

- **Gemenskap** – Du är alltid välkommen!
- **Engagemang** – Tillsammans skapar vi glädje!
- **Kvalitet** – Vi strävar mot ständig förbättring!



Övergripande mål

- Attraktiv golfanläggning
- Hög service och trevligt bemötande
- Tydlig kommunikation

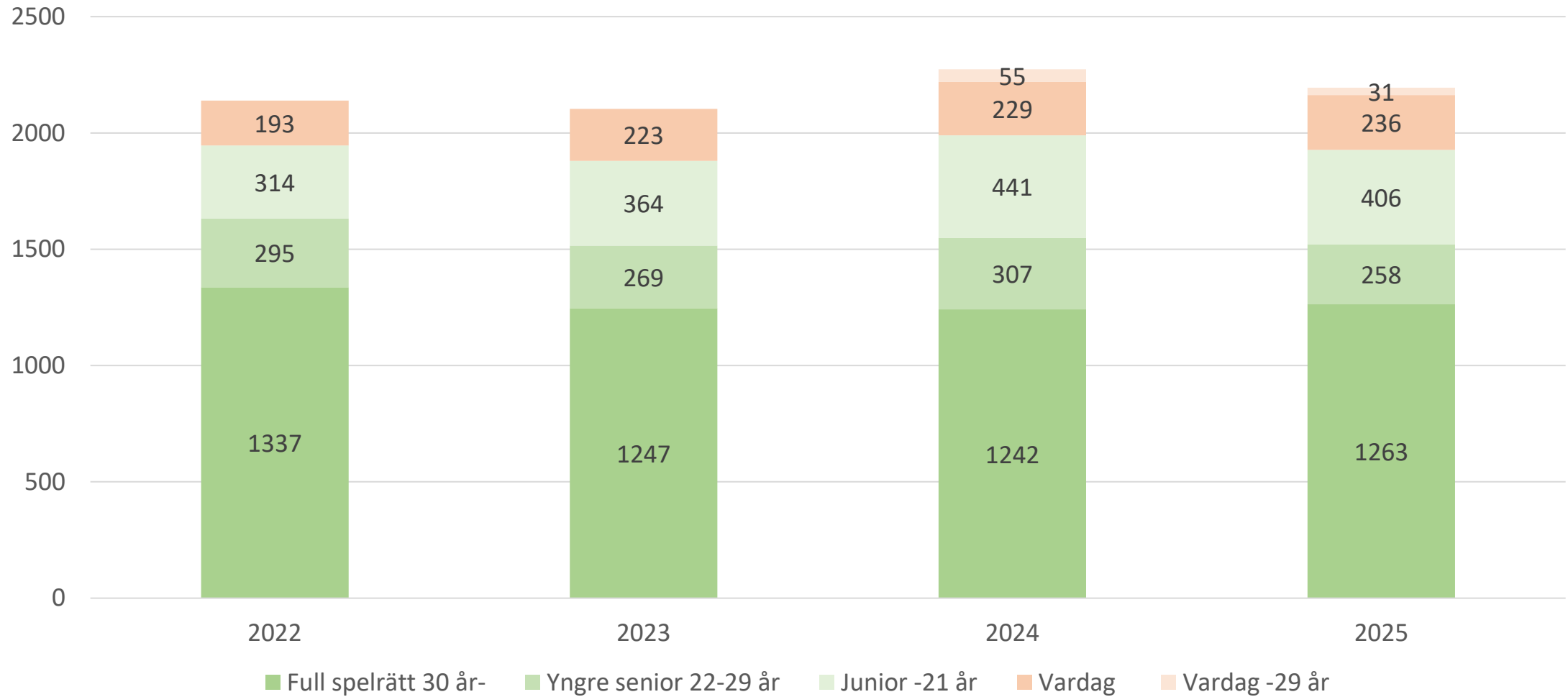


Vision

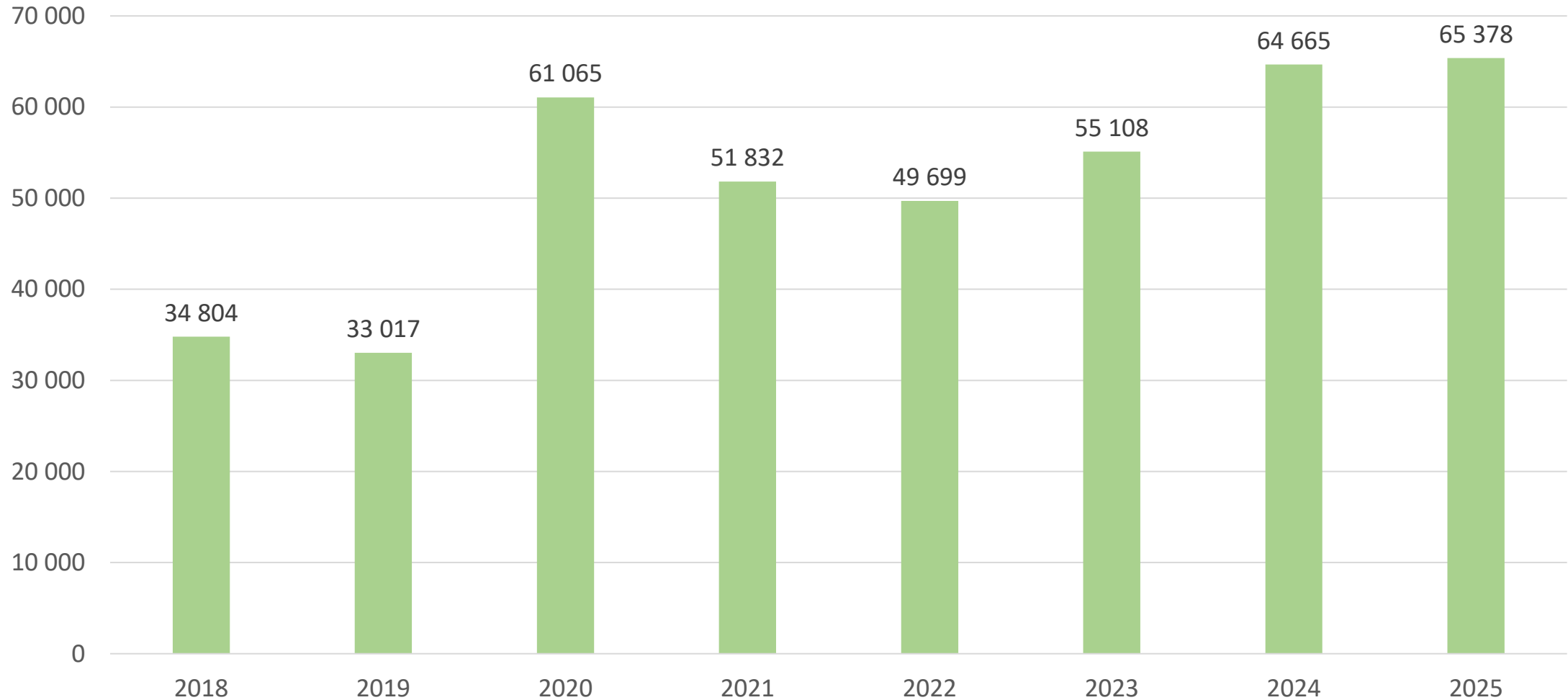


**En golfupplevelse
för alla**

Medlemsutveckling 2022-2025



Spelade ronder 2018-2025



Fördelning ronder 2025 (2024)

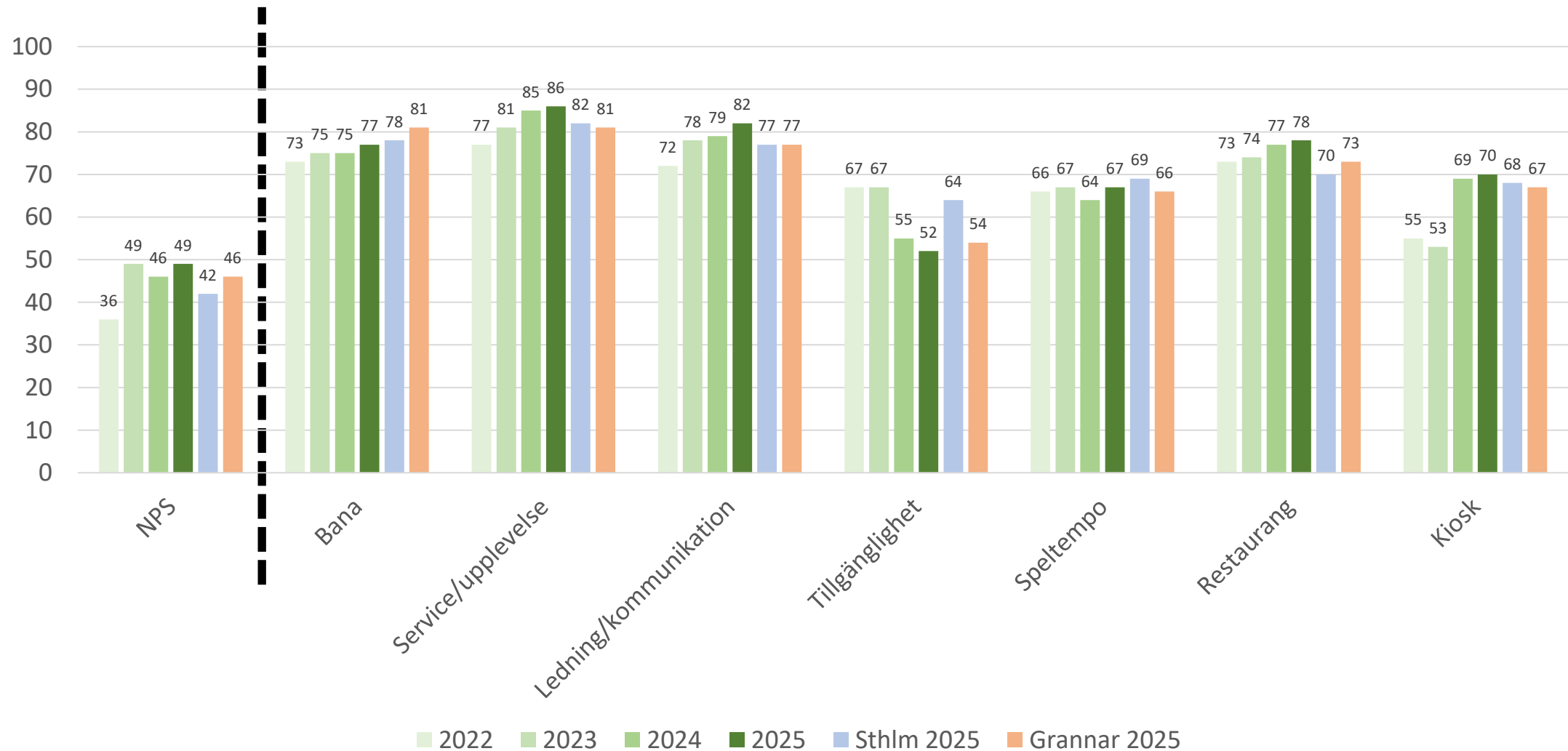
Medlemmar 53 850 (52 616)

Gäster 11 528 (12 049)

Totalt 65 378 (64 665)

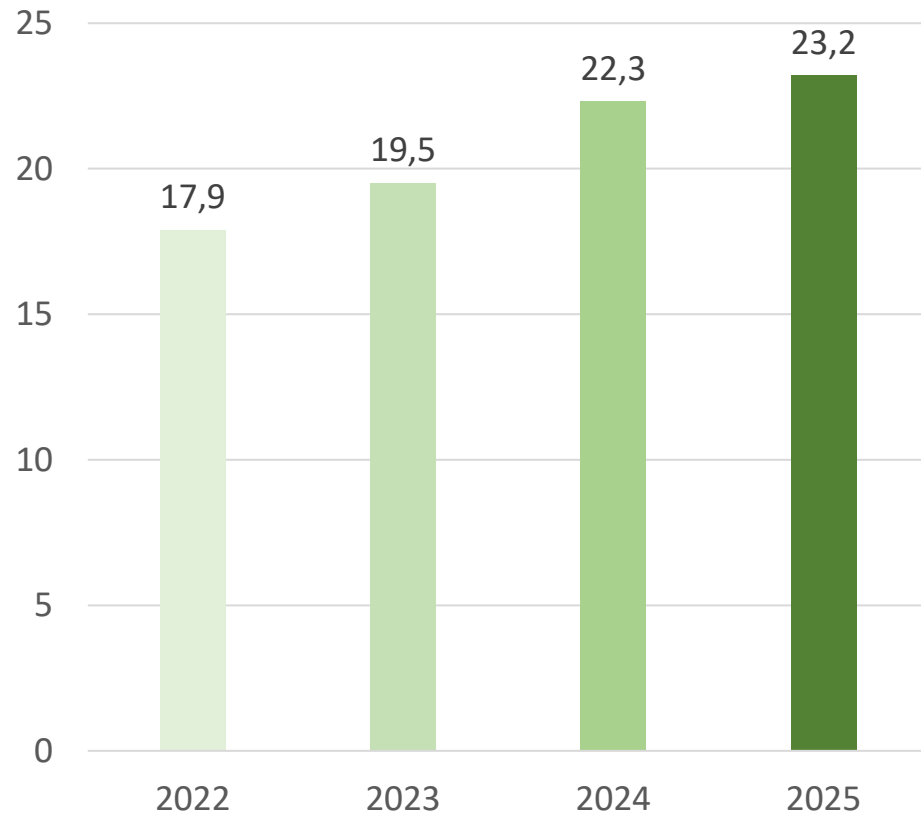
Andel medlemmar 82,4% (81,4%)

Medlemsundersökning

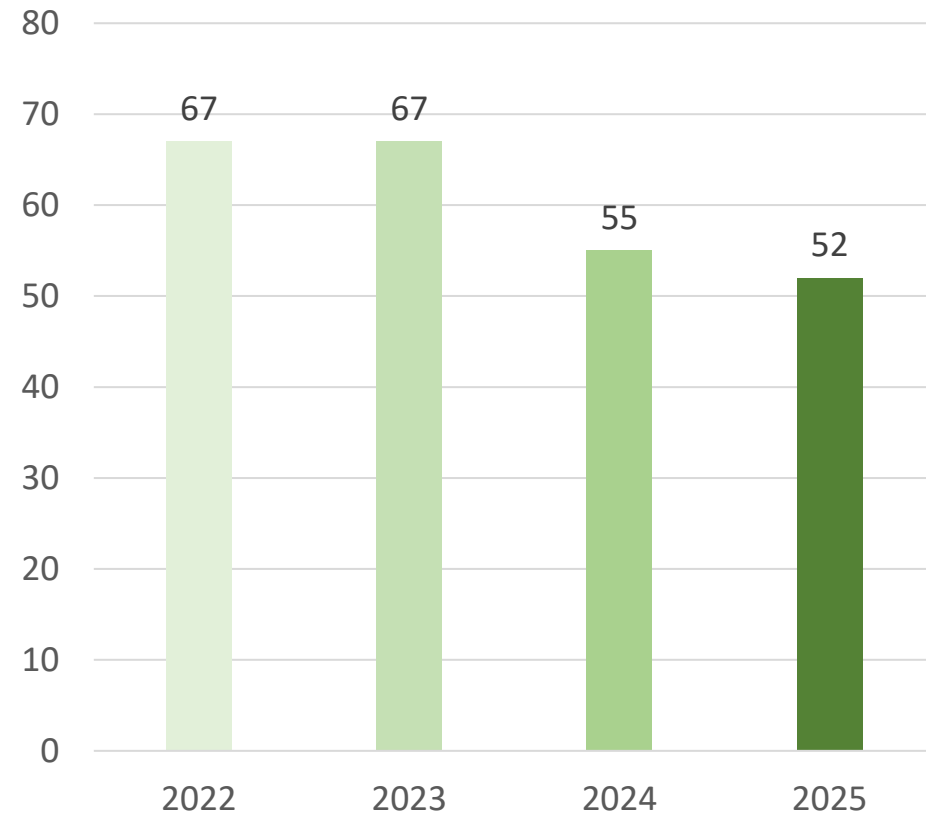


Tillgänglighet

Ronder per aktiv medlem

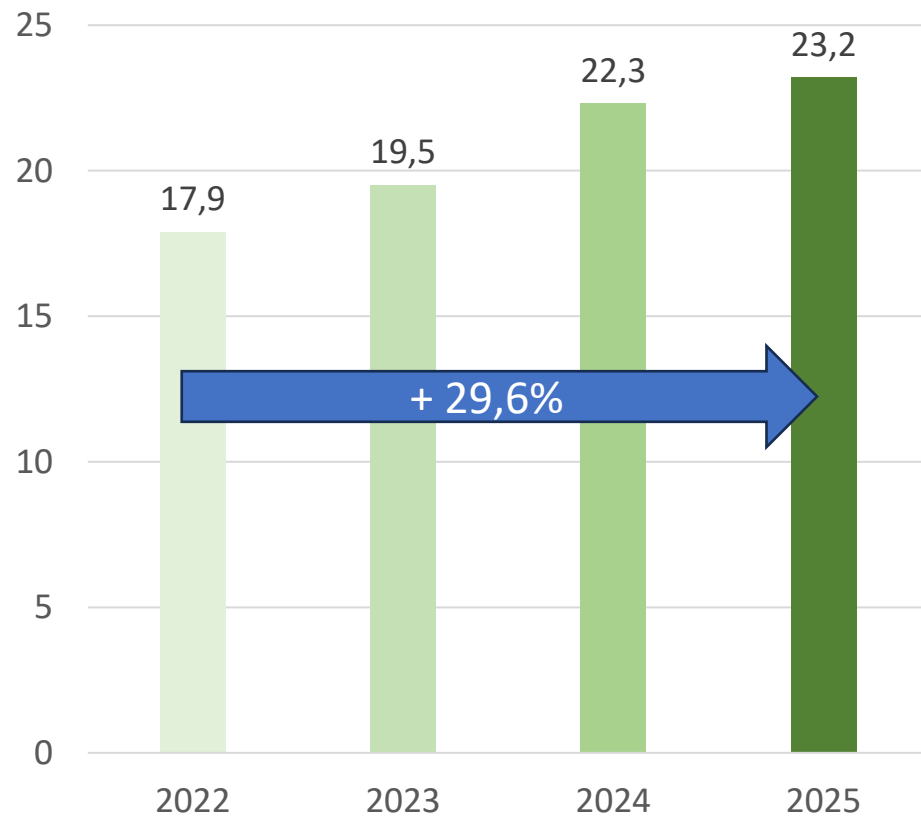


Upplevd tillgänglighet

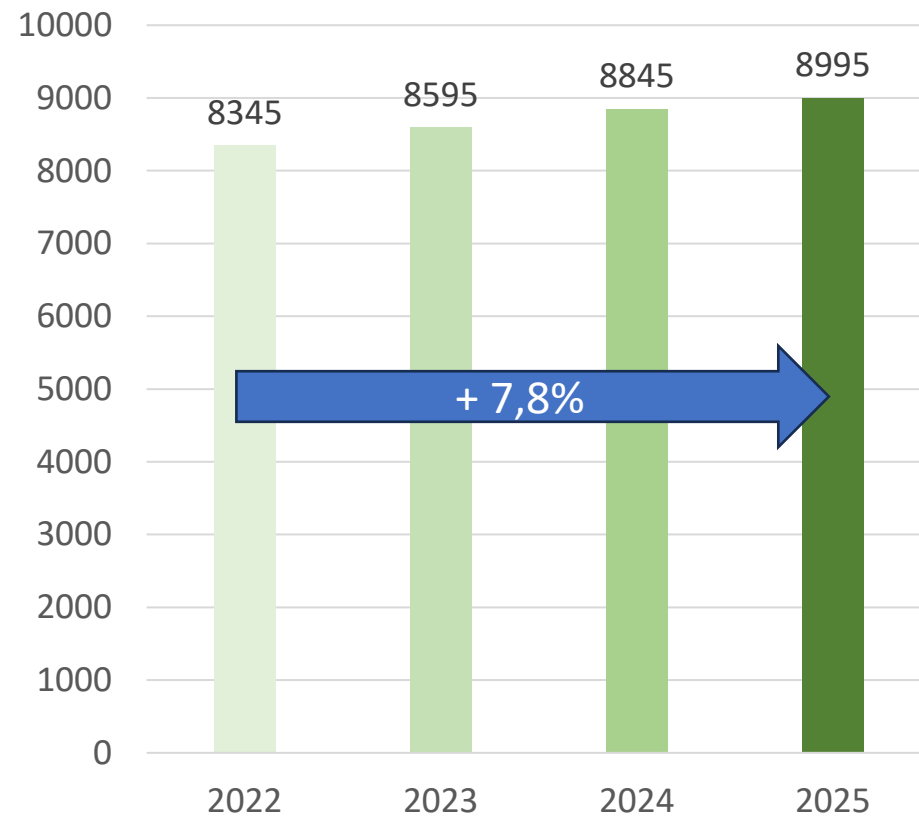


Ronder & årsavgift utveckling

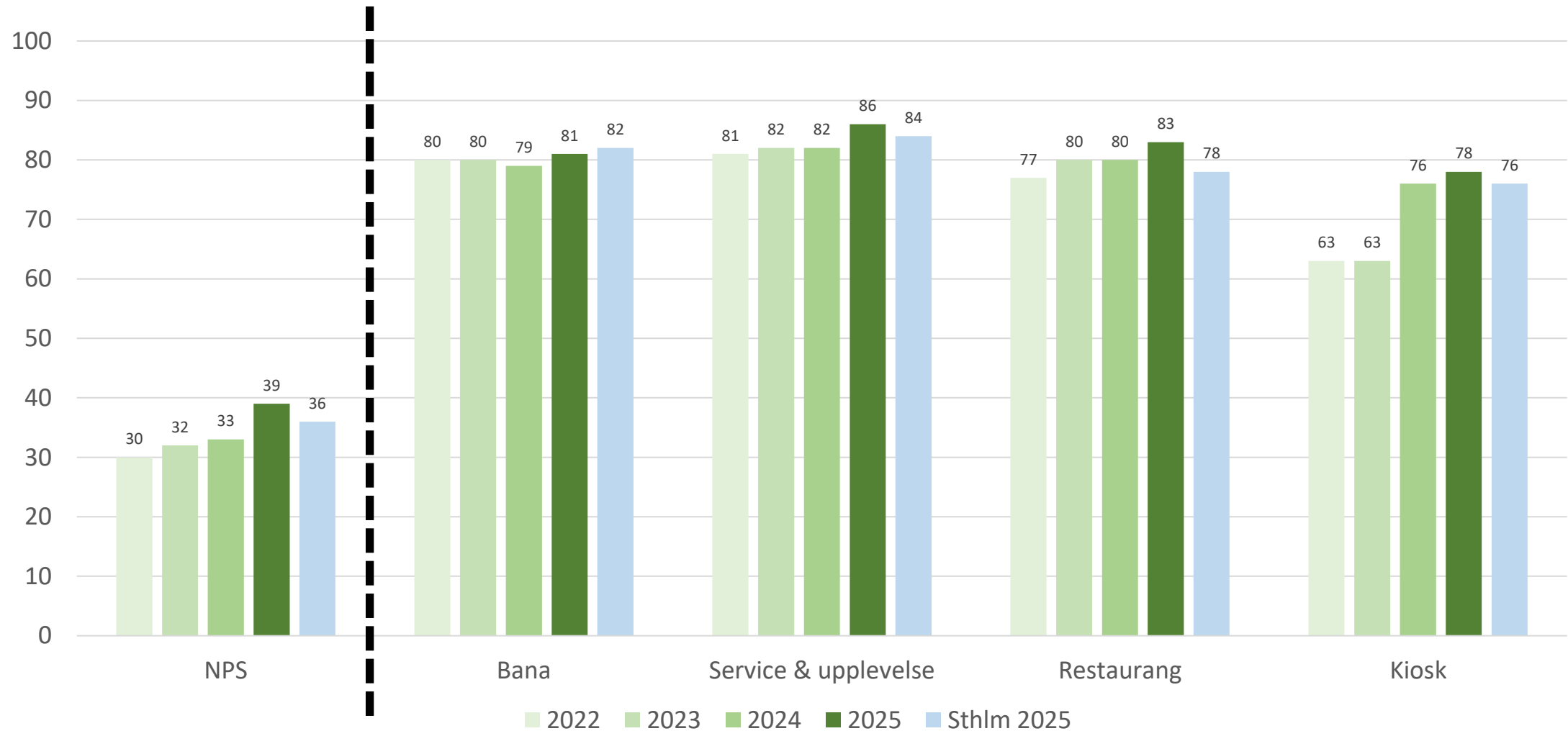
Ronder per aktiv medlem



Årsavgift fullvärdig medlem



Gästundersökning



Verksamhet

Gemenskap och social samvaro

- Krögargolfen x 2 (maj).
- Halfway House Open (juni).
- Midsommargolfen (juni).
- Sommargolfen x 2 (juli).
- Krögargolfen (oktober).

**Stor efterfrågan,
800 deltagare!**

Verksamhet

Spelupplevelse – rondtider

- Blockerade starttider, fyra per bana & dag.
- Golfvärdar helger samt alla dagar i juli.

- Ängsbanan 4 tim & 2 min (mätt 51 dagar).
- Skogsbanan 4 tim & 14 min (mätt 57 dagar).

Verksamhet

Tävling

- Kommittéernas tävlingar.
 - Dam, Veteran, Tävling.
- Skärgårdstouren Fågelbro, Ingarö, Nacka, Saltsjöbaden & Wermdö.
- Klubbmästare 2025.
 - Josefine Breitung & Sebastian Jacoel.

Verksamhet

Externa tävlingar

- Slaget om Stockholm Future.
- SGDF Rookie Tour.
- Svenska juniortouren div 3.

Verksamhet

Tävlingar välgörenhet

- Aja Baja Cancer.
- Hjärtgolfen.

Verksamhet

Junior & elit

- Team Ingarö.
- Juniorträningskortet.
- Sommarläger.
- Dagläger för de yngsta.
- Grupper för att ta Grönt Kort.

Verksamhet

Träning – erbjudande

- Träningskortet – 100 medlemmar.
- Gruppträning.
- Lektioner.
- Nybörjarkurser för Grönt Kort.
- Custom fitting (utprovning klubbor)

Verksamhet

Träning – förändring till 2026

- Beslut om nytt koncept.
- Avtal med entreprenör avslutades.
- Anställda PGA-tränare från 2026.
 - Niclas Krohn anställdes 20/12 2025.
 - Marcus Jonsson anställd sedan 2023.

Verksamhet

Träning – Team 2026



PGA
GOLF - YOUR GAME - OUR PASSION



Verksamhet

Tillgänglighet för spel

- Färre medlemmar än 2024.
- Färre greenfeegäster än 2024.
- 23,2 ronder per medlem (22,3 ronder 2024).
- Upplevd tillgänglighet i medlemsundersökning 52 (2024 var det 55).

Verksamhet

MÅL - Attraktiv golfanläggning

- Tees.
- Trappor till tees.
- Fairwaykvalitet.
- Miljö restaurang/matsal.
- Arbetsmiljö reception/shop.

Verksamhet

MÅL - Attraktiv golfanläggning, masterplan

- Övningsområde (där Lilla banan låg).
- Nytt puttningslandskap 1 700 kvm.
- Ny design Skogsbanans hål 4.
- Nya kompletterande tees Skogsbanans hål 5.

Verksamhet

MÅL - Attraktiv golfanläggning, Ängsbanan

- Vi har tillsammans med banarkitekt Pierre Fulke tittat på lösning för att öka säkerheten och värdet i spelupplevelsen på hål 13-15.
- Förändringen innebär att banan får par 69.
- Utvärdering kommer att ske 2026.

Hål 13-15 på Ängsbanan



Verksamhet

MÅL - Attraktiv golfanläggning, vattenförsörjning

- Vi har under 2025 fortsatt diskuterat frågan gällande vattenförsörjning långsiktigt.
- En möjlighet vi ser är att utöka volymen vatten genom att bygga fler dammar på Ängsbanan.

Verksamhet

MÅL – Hög service och trevligt bemötande

- Arbete med bemötande.
 - Reception & shop.
 - Restaurang & kiosker.
 - Banpersonal.
- Vara tillgängliga för medlemmar & gäster.

Verksamhet

MÅL – Tydlig kommunikation

- Hemsida.
- Nyhetsbrev.
- Sociala medier (Instagram & Facebook).



Verksamhet – investering

Förvärv av Värmdö Indoor Golf AB

- 2025 förvärvades Värmdö Indoor Golf AB för 647 KSEK.
- Syftet är att öka medlemsnyttan.
- Verksamhet 12 månader.
- Ekonomiskt utfall så här långt är något bättre än planerat.



Verksamhet - finansiering

Försäljning av tomter

- Årsstämma i Ingarö Golf AB 2025 beslutade att ge styrelsen mandat att sälja max tre tomter under tiden 2025-2028.
- Under 2025 har vi arbetet vidare med frågan och avser att under 2026 skicka in formell ansökan till kommunen.



Ekonomi 2025

Resultat mot budget

- Resultat före avskrivningar, räntor & extra insatser
+2 202 KSEK mot budget.
- Resultat före resultateffekt vid försäljning av B-aktier samt utträngning av "Lilla banan"
+301 KSEK mot budget.



Ekonomi 2025

Extra insatser

- TOTALT -1 735 KSEK
 - Förbättrad miljö i restaurangen/matsalen.
 - Förbättrad arbetsmiljö i reception/shop.
 - Renovering och byggnation av tees på banorna i betydligt större omfattning än planerat.
 - Övriga förbättringar på banorna, ex trappor till tees.



Resultat 2025 (KSEK)

	Utfall 2025			Budget 2025	Utfall 2024
	IGK	IGAB			
Medlemsintäkter	2 305	13 286	15 591	15 300	15 062
Greenfee	-	5 095	5 095	4 250	4 797
Företag	-	1 076	1 076	1 000	1 101
Golfbil	-	476	476	450	424
Skåp	-	219	219	225	195
Övrigt	1 447	326	1 773	1 470	1 749
Pro, range, shop	-	3 207	3 207	2 950	2 947
<i>Interna poster</i>	100	459	559	454	505
S:a intäkter	3 852	24 144	27 996	26 099	26 780
Personal/konsulter	-446	-8 979	-9 425	-9 660	-9 074
Drift bana	-	-4 317	-4 317	-4 400	-4 029
Drift övrigt	-1 091	-3 471	-4 562	-4 329	-4 075
SGF/SGDF	-460	-188	-648	-650	-625
Pro, range, shop	-325	-1 924	-2 249	-2 585	-2 545
<i>Interna poster</i>	-493	-100	-593	-475	-530
S:a driftkostnader	-2 815	-18 979	-21 794	-22 099	-20 878
Delresultat 1	1 037	5 165	6 202	4 000	5 902
Extra insatser	-	-1 735	-1 735	-	-1 906
Delresultat 2	1 037	3 430	4 467	4 000	3 996
Avskrivningar	-423	-3 392	-3 815	-3 500	-3 499
Räntor, netto	-271	-80	-351	-500	-300
Delresultat 3	343	-42	301	0	197
<i>Sålda B-aktier</i>	-429	-	-429	-	-304
<i>Utrangering</i>	-	-468	-468	-	-
Resultat	-86	-510	-596	0	-107





Kassaflöde 2021-2025



	2021	2022	2023	2024	2025
Likviditet vid periodens början	7 472	10 044	12 087	12 235	13 725
Löpande verksamheten	4 576	4 547	4 270	5 159	4 016
Investeringsverksamheten	-1 536	-2 129	-3 797	-3 344	-8 210
Finansieringsverksamheten	-468	-375	-325	-325	-325
Periodens kassaflöde	2 572	2 043	148	1 490	-4 519
Likviditet vid periodens slut	10 044	12 087	12 235	13 725	9 206

Ca 21 MSEK



Finansplan 2025-2029



	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029
Likviditet vid periodens början	13 725	9 206	6 121	8 846	6 771
Verksamhetens resultat	-596	35	50	50	50
Justering försäljning av B-aktier	880	-	-	-	-
Justering utrangering	468	-	-	-	-
Återläggning avskrivningar	3 815	3 700	3 700	3 700	3 700
Kassaflöde från verksamheten	4 567	3 735	3 750	3 750	3 750
Försäljning tomter (styckvis)	-	-	5 000	-	-
Amortering banklån	-325	-325	-325	-325	-325
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-325	-325	4 675	-325	-325
Golfbanor & övningsområden	-5 646	-3 500	-3 500	-3 500	-
Klubbhus & byggnader	-	-350	-350	-	-
Ny pumpanläggning Skogsbanan	-205	-795	-	-	-
Arbetsmaskiner banorna	-1 646	-1 700	-1 700	-	-
Inventarier	-66	-150	-150	-	-
Förvärv Värmdö Indoor Golf AB	-647	-	-	-	-
Ej prioriterade investeringar	-	-	-	-2 000	-3 000
Summa investeringar	-8 210	-6 495	-5 700	-5 500	-3 000
Nettoförändring fordringar/skulder	-551	-	-	-	-
Årets kassaflöde	-4 519	-3 085	2 725	-2 075	425
Likviditet vid periodens slut	9 206	6 121	8 846	6 771	7 196

Dagordning vårmöte

7. Föredragning av revisorernas berättelse över styrelsens förvaltning under det senaste verksamhets- och räkenskapsåret.
8. Fastställande av resultat- och balansräkning samt disposition av överskott eller underskott.

Styrelsen föreslår att årets förlust tillsammans med tidigare års överskott balanseras i ny räkning.

Dagordning vårmöte

9. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen i Golfklubben för den tid revisionen avser.
10. Fastställande av antalet styrelseledamöter.
11. Föredragning av valberedningens förslag till styrelse och revisorer.

Dagordning vårmöte

12. Val av

- a) klubbens ordförande för en tid av ett (1) år;
- b) halva antalet övriga ledamöter i styrelsen för en tid av två (2) år;
- c) en (1) revisor jämte en (1) suppleant för en tid av ett (1) år. I detta val får inte styrelsens ledamöter delta;
- d) högst fyra ledamöter till valberedningen för en tid av ett (1) år, av vilka en ska utses till ordförande;
- e) Golfklubbens representant på årsstämma i Ingarö Golf AB



Valberedningens förslag

Styrelse

Ordförande	Bo Emanuelsson	Val på 1 år	Omval
Ledamot	Kjell Ununger	Val på 2 år	Omval
Ledamot	Gerry Sommensjö	Val på 2 år	Omval
Ledamot	Jens Lindberg Ankelstam	Val på 2 år	Omval

Kvarstår valda 2025

<i>Ledamot</i>	<i>Elisabeth Ankarcrona</i>	<i>1 år kvar</i>
<i>Ledamot</i>	<i>Björn Ogenstam</i>	<i>1 år kvar</i>
<i>Ledamot</i>	<i>Marie Kronke</i>	<i>1 år kvar</i>



Valberedningens förslag

Revisorer

Ordinarie revisor Fredrik Lundberg, revisionsbyrån R3

Revisorssuppleant Benny Svensson, revisionsbyrån R3

Föreningsrevisor Sten Ramel



Valberedningens förslag

Arvoden

Ordinarie revisor arvoderas enligt godkänd räkning.

Föreningsrevisor: Inget arvode utgår.

Styrelsen, se Ingarö Golf AB (publ).

Dagordning vårmöte

13. Behandling av styrelsens förslag och i rätt tid inkomna motioner.

- a) Styrelsen har inga förslag.
- b) Inga motioner har inkommit.

Dagordning vårmöte

14. Direktiv till Golfklubbens representant inför beslut på årsstämman i Ingarö Golf AB

- a) angående ansvarsfrihet för styrelsen för den tid revisionen avser,
- b) om val av ordförande, styrelseledamöter och revisor.



Dagordning vårmöte

15. Övriga frågor, information, frågestund och allmän diskussion.



Årsstämma Ingarö Golf AB (publ)

Dagordning årsstämma

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigt sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisning. VD:s årsberättelse och revisionsberättelse.
7. Beslut om:
 - a) fastställelse av resultaträkning och balansräkning.
 - b) disposition av bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
8. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisor.
9. Val av styrelse och revisor med suppleant.
10. Övriga frågor.
11. Mötes avslutande.



Årsstämma valberedningen

Förslag till styrelse

Ordförande	Bo Emanuelsson, omval
Ledamot	Elisabeth Ankarcrona, omval
Ledamot	Björn Ogenstam, omval
Ledamot	Marie Kronke, omval
Ledamot	Kjell Ununger, omval
Ledamot	Gerry Sommensjö, omval
Ledamot	Jens Lindberg Ankelstam, omval

Förslag till revisorer

Ordinarie revisor Fredrik Lundberg,
revisionsbyrå R3

Revisorssuppleant Benny Svensson,
revisionsbyrå R3

Förslag till arvodering av styrelse och revisorer:

- Ordinarie revisor arvoderas enligt godkänd räkning.
- Styrelsen arvoderas med befrielse från ordinarie årsavgift.
- Ett kontant vederlag utgår om 6 000 kr för varje styrelsemedlem i Ingarö Golf AB vilket kompenserar för den skatt som utgår på förmånsvärdet av befrielse från årsavgift.

